

# Changemanagement in herausfordernden Zeiten



## Worum geht's?

Von November 2021 bis ca. April 2022 findet eine für Sie als **Berufswahl-SIEGEL Schule** exklusive Fortbildungsreihe zum Thema Changemanagement statt. Wesenskern sind fünf aufeinander aufbauende Themenmodule, die auf dem klassischen Aufbau eines Change-Prozesses basieren.



## Wann?

Termin 1 | 18. November 2021  
Termin 2 | 17. Dezember 2021  
Termin 3 | Februar 2022  
Termin 4 | März 2022  
Termin 5 | April 2022

## Wo?

Digital über Microsoft Teams  
2,5 Std. | nachmittags  
sowie  
Transfermodule



## Zielgruppe:

Die kostenfreie Fortbildungsreihe richtet sich an Berufswahl-SIEGEL Schulen. Als Berufswahl-SIEGEL Schule entsenden Sie ein **Tandem**, bestehend aus einer Person der Schulleitung und einer Lehrkraft aus dem Bereich Berufs- und Studienorientierung. Die Teilnahme von zwei Personen einer Schule trägt positiv zum erfolgreichen Gelingen Ihrer Veränderungsprojekte bei. Das Angebot ist für fünf Tandems ausgelegt.

## Zielsetzung der Fortbildungsreihe:

- Klarheit über die individuellen Change-Rahmenbedingungen der eigenen Schule
- Grundverständnis für systemische Zusammenhänge des Changemanagements
- Einblick in bedeutsame soziologische & psychologische Modelle & Theorien
- Positionierung & Ausrichtung hinsichtlich individueller Change-Ziele
- Erarbeitung individueller Handlungsmöglichkeiten für die Umsetzung eigener Change-Vorhaben
- Coaching eines konkreten Change-Vorhabens im Rahmen der Fortbildungsreihe



## Jetzt als Tandem anmelden:

Berufswahl-SIEGEL Bayern  
im Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft e. V.

Kontakt: Sabrina Schwember  
Telefon: 089 44108-152  
E-Mail: [sabrina.schwember@bbw.de](mailto:sabrina.schwember@bbw.de)



## Bitte mit angeben:

Name, Vorname  
Schulname, Schulort  
Funktion  
E-Mail

First come, first serve!



## Modul 1 – „Ankommen & Ausrichten“

In diesem ersten Modul konstituiert sich die Gruppe und widmet sich folgenden Leitfragen:

- Wer sind die hier teilnehmenden Personen / Tandems / Systeme?
- Wie ist der inhaltliche und methodische Ablauf der Fortbildungsreihe?
- Was sind die relevanten Change-Merkmale der teilnehmenden Schulen?
- Welcher konkrete Veränderungsprozess wird von den teilnehmenden Tandems als Praxistransfer aufgegriffen?
- Nach welcher Systemik & Dynamik verlaufen Veränderungsprozesse im Allgemeinen?

## Modul 2 – „Motivation & Nachhaltigkeit“

Die gründliche Vorbereitung ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor für einen gelingenden Change.

- Was sind Stolpersteine & Erfolgsfaktoren im Veränderungsmanagement?
- Was gilt es bei der Zusammenstellung von Change-Teams zu beachten?
- Wie verlaufen Teamentwicklungsprozesse?
- Was sind die wesentlichen Parameter der Motivation für die Veränderungsprozesse?
- Was gilt es zu tun, um einem Change-Prozess möglichst optimal zu legitimieren?

## Modul 3 – „Struktur & Nachhaltigkeit“

Je stärker es uns gelingt schon im Vorfeld konkrete Erfolgsfaktoren des Changes zu formulieren, desto wahrscheinlicher ist es, dass er zielführend in gerichteten Bahnen verläuft.

- Welche Bedeutung haben Ziele & Zielvereinbarungen und wie gestalte ich sie?
- Welche Changestrategien sind möglich?
- Was sind die Merkmale des klassischen & agilen Projektmanagements und inwieweit sind sie dienliche Werkzeuge im Changemanagement?

## Modul 4 – „Transparenz & Klarheit“

Eine stimmige Kommunikation ist das „A und O“ eines jeden Veränderungsprozesses.

- Inwiefern hat Kommunikation eine zentrale Bedeutung im Changemanagement?
- Wie sieht eine zielführende Regelkommunikation auf und was kann ich als Führungskraft tun, um sie zu etablieren?
- Welche Kommunikationswerkzeuge stehen uns zur Verfügung und wie gehen wir stimmig damit um?

## Modul 5 – „Regulation & Stabilisierung“

Widerstand ist ein natürliches Phänomen jeglicher Veränderungsbemühungen.

- Welche Bedeutung haben Lernen & Kompetenzentwicklung im Changemanagement?
- Wie gehen wir als Führung mit Widerstand und Change-bedingten Belastungssituationen um?
- Was sind bzw. waren retrospektiv die wesentlichen Stolpersteine & Erfolgsfaktoren unseres Change-Prozesses und wie gehen wir damit optimal um?
- Was ist zu tun, um den „neuen Zustand“ nachhaltig zu implementieren?
- Was kann ich als Führung tun, um an meiner Schule eine „Change-Kultur“ zu etablieren?

Zwischen den Modulen finden Selbstlernphasen in Form von passend ausgewählten Transferaufgaben statt.